



جمعية البر الخيرية بالقوارة لائحة الصلاحيات الإدارية والمالية

۲۹ محرم ۱٤٤٠ هـ الموافق لـ ۰۹ أكتوبر ۲۰۱۸ م







الفهرس

الخطط والتقارير

اعتماد تعديل اللوائح والنظم الداخلية والدليل المحاسبي فتح الحسابات المصرفية وتحريكها والتوقيع على الشيكات تعيين المدقق الخارجي والتسويات المالية العقود والاتفاقيات الصرف على البرامج والخدمات وتخصيص الإعانات تعزيز البنود وإجراء المناقلات وقبول الهبات اعتماد الإجازات وتحديد أوقات الدوام والعطل الرسمية الترقيات والعلاوات التعيين والاستغناء عن الخدمات الانتداب

تقويم الأداء وتوقيع الجزاءات





المقدمة

هذه اللائحة تهدف إلى ضبط ما يتعلق بالصلاحيات الإدارية والمالية والاتصالات الإدارية الأفقية والرأسية بين موظفي الجمعية.

تم تقسيم الصلاحيات إلى المستويات التالية:

يُعِد / يوصى / يوافق / يعتمد / ينفذ.

ورتبت هذه الصلاحيات على التوالي حسب أولوية كل صلاحية وفاعليتها،

وفيما يلى شرح مبسط عن كل مصطلح من الصلاحيات المبينة:

- يُعِد: يقوم صاحب هذه الصلاحية بإعداد الوثائق والمستندات والأوراق المطلوبة والبحوث إن لزم الأمر وذلك بناء على طلب الموظف الذي يقوم بالتوصية.
 - يوصي: يقوم صاحب هذه الصلاحية برفع توصيته وإبداء رأيه في الموضوع المطروح بناء على حاجة الإدارة أو الإدارة ، ويقوم برفع هذه التوصية إلى الموظف الأعلى منه رتبة.
 - يوافق: يقوم صاحب هذه الصلاحية بالموافقة أو عدمها على الطلب المرفوع إليه والمرفق بالتوصيات وجميع الأوراق والمستندات اللازمة وذلك يعد مراجعته والتدقيق عليه إن لزم الأمر.
- يعتمد: صاحب هذه الصلاحية هو أعلى المراتب في عملية اتخاذ القرار بالنسبة للموضوع المطروح، يعد التأكد من استيفاء كافة الإجراءات اللازمة.
 - ينفذ: صاحب هذه الصلاحية هو الشخص المعني بتنفيذ القرار حسب ما هو موجود في لائحة السياسات والإجراءات الخاصة بالجمعية.

يوجد في بعض الصلاحيات مسمى: (توقيع أول، توقيع ثاني) ويكون هذا النوع من الصلاحيات في حالة التوقيع على الشيكات، فبعض المبالغ تحتاج إلى أكثر من توقيع على الشيك الواحد لضبط وتوثيق الشؤون المالية.









جداول الصلاحيات

					الخطط والتقارير
ينفذ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر
كلّ فيما يخصه	مجلس الإدارة		المدير التنفيذي	لجنة الخطة السنوية	الخطة السنوية
كلّ فيما يخصه	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير المالية والمواد البشرية	رنيس المالية	الموازنة التقديرية والتدفقات النقدية
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير المالية والمواد البشرية	رنيس المالية	حساب الإيرادات والنفقات والمركز المالي ربع سنوي
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المدير	رنيس المالية	الميزانية والحسابات الختامية بالجمعية
	الجمعية العمومية	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	لجنة التقرير السنوي	التقرير السنوي للجمعية

			<u></u>		
			المحاسبي	الداخلية والدليل ا	اعتماد تعديل اللوائح والنظم
يثقد	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	الصلاحيات
	مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	المدير	رنيس القسم او المحدة	اقرار وتعديل النظام واللوانح الأساسية
كلّ فيما يخصه	مجلس الإدارة	مجلس الادارة	المدير التنفيذي	المدير	اقرار وتعديل الهيكل التنظيمي
	مجلس الادارة	المدير التنفيذي	مديرادارة الشوون الإدارية والمالية	رنيس الموارد البشرية والخدمات المساندة	تعديل اللوانح الإدارية
	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	مديرادارة الشوون الإدارية والمالية	رنيس المالية	تعديل اللوائح المالية





المحاسب	المدير التنفيذي	مديرادارة الشؤون الإدارية والمالية	رنيس المالية	المحاسب	فتح /الغاء حساب داخلي
---------	-----------------	---------------------------------------------	--------------	---------	-----------------------

فتح الحسابات المصرفية وتحريكها والتوقيع على الشيكات

لى الشيكات	فتح الحسابات المصرفية وتحريكها والتوقيع على الشيكات									
ينفذ	يعتمد	يواڤق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر					
مديرادارة الشؤون الإدارية والمالية	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة + المشرف المالي	مديرادارة الشؤون الإدارية والمالية	رنيس المالية	فتح حساب مصرفي وارسال نماذج التوقيع / إقفال الحساب المصرفي					
	رنيس مجلس الإدارة + المشرف المالي	المدير التنفيذي	مديرادارة الشؤون الإدارية والمالية	رنيس المالية	صلاحية التوقيع على المسيرات					
	رئيس مجلس الإدارة (توقيع اول) + المشرف المالي(توقيع ثاني)		المدير التنفيذي	مديرادارة الشؤون الإدارية والمالية	التوقيع على الشيكات					
رنيس المالية		رنيس مجلس الإدارة + المشرف المالي(توقي	المدير الننفيذي	مديرادارة الشؤون الإدارية والمالية	تحريك الموال من حساب مصرفي لآخر					

				<u>ئ</u> ية	تعيين المدقق الخارجي والتسويات الما
ينفن	يعتمد	يوافق	يوصي	يعارا	الصلاحيات العناصر
		مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	اعتماد مدقق الحسابات الخارجي





					العقود والاتفاقيات
يْقْدُ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر
الإدارة المعنية	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية	رنيس المالية	الإدارة المعنية	طلب مواد خدمات تخضع للشراء النثري بأقل أو يساوي ١,٠٠٠ ريال
رنيس المالية	رنيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشوون الإدارية والمالية	الإدارة المعنية	طلب مواد خدمات تخضع للشراء النثري بأكثر من ٥,٠٠٠ ريال
امين المستودع	دارية والمالية	مدير إدارة الشؤون الإا	والخدمات	رئيس الموارد البشرية و المساندة	استلام المواد والخدمات الموردة
المدير التنفيذي	رنيس مجلس الادارة		المدير التنفيذي		توقيع الاتفاقيات

البنود وإجراء المناقلات وقبول الهبات								
يْفْدُ	يعتمد	يوافق	يوصي	1 [الصلاحيات العناصر			
	رنيس مجلس الإدارة	المدير الننفيذي	مدير إدارة الشوون الإدارية والمالية	رنيس المالية	اعتماد بند جديد في الموازنة العامة للجمعية			
	رنيس مجلس الإدارة	المدير الننفيذي	مدير إدارة الشوون الإدارية والمالية	رنيس المالية	إجراء المناقلات بين البنود المعتمدة في الموازنة			
	رنيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير العلاقات والاعلام وتنمية الموارد المالية	رئيس قسم تنمية الموارد المالية	قبول الهبات والوصايا والأوقاف التي تتفق وأهداف الجمعية			





اعتماد الإجازات وتحديد أوقات الدوام و	والعطل الرسمية							
الصلاحيات العناصر	يعد	يوصي	يوافق	يعتمد	ئفن			
اعتماد الإجازات للموظفين	الموظف المعني	الرنيس المباشر	مدير الإدارة المعنية	المدير التنفيذي	مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية			
اعتماد الإجازات لرنيس القسم او الوحدة الإدارات	الرئيس المعني	مدير الإدارة	المدير التنفيذي		مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية			
اعتماد إجازة المدير	مدير إدارة الشؤون ا	لإدارية والمالية	المدير التنفيذي					
تعديل أوقات الدوام والتغيير فيها	رنيس القسم او الوحدة	مدير الإدارة لشؤون المالية والإدارية	المدير التنفيذي		مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية			
اعتماد العطل الرسمية	رنيس قسم الموارد البشرية	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	المدير التنفيذي		مدير إدارة الشؤون الإدارية والمالية			

					الترقيات والعلاوات
ؽڡ۫ڎ	يعتمد	يوافق	يوصي	يعد	الصلاحيات العناصر
مدير الإدارة الشؤون الإدارية	رنيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	رنيس قسم الموارد البشرية	الموظفون
مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	رنيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	رنيس قسم الموارد البشرية	رنيس القسم او الوحدة
مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	رنيس مجلس الإدارة		المدير التنفيذي		المدير





مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	مجلس الإدارة	رنيس مجلس الادارة		المدير التنفيذي
---------------------------------------------------	--------------	-------------------	--	-----------------

التعيين والاستغناء عن الخد	مات.				
الصلاحيات العنصر	يعد	يوصي	يوافق	يعتمد	ينفذ
الموظفون	الرنيس المباشر	مدير الإدارة المعنية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
رنيس القسم او الوحدة	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	
المدير		المدير التنفيذي	رنيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة	
المدير التنفيذي		رنيس مجلس الإدارة	مجلس الإدارة		

					الانتداب
ئفن	يعتمد	يوافق	يوصي	Tar .	الصلاحيات العنصر
	المدير التنفيذي	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	مدير الإدارة المعنية	الرئيس المباشر	الموظفون
		المدير التنفيذي	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	رنيس القسم او الوحدة
		المدير التنفيذي	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية		المدير
			رنيس مجلس الإدارة		المدير التنفيذي





تقويم الأداء وتوقيع الجزاءات					
الصلاحيات العنصر	يعد	يوصي	يوافق	يعتمد	ينفذ
الموظفون	الرنيس المباشر	مدير الإدارة المعنية	المدير التنفيذي		
رنيس القسم او الوحدة	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	مدير الإدارة للشؤون المالية والإدارية	المدير التنفيذي		
المدير	المدير التنفيذي		رنيس مجلس الادارة		
المدير التنفيذي	رنيس مجلس الإدارة		مجلس الإدارة		